



**Јавно предузеће урбанизам и изградња Рума**

Рума, 27. Oktobra 7а; tel. 022 430 726; e-mail: office@planruma.rs

ПИБ: 112313132; МБ: 21648027

текући рачун: 160-6000000840963-33; 205-358821-34

## **ГОДИШЊИ ПРОГРАМ ПОСЛОВАЊА ЗА 2023. ГОДИНУ**

**Пословно име: ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ УРБАНИЗАМ И ИЗГРАДЊА РУМА**

**Седиште: РУМА, ул.27.октобар број 7а**

**Делатност: 71 11 архитектонска делатност**

**Матични број: 21648027**

**ПИБ: 112313132**

**Надлежни орган јединице локалне самоуправе :  
СКУПШТИНА ОПШТИНЕ РУМА**

**Рума,децембар,2022.године**

## - С А Д Р Ж А Ј -

1. ОПШТИ ПОДАЦИ О ЈАВНОМ ПРЕДУЗЕЋУ
  - 1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ
  - 1.2. МИСИЈА, ВИЗИЈА И ЦИЉЕВИ
  - 1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА
2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2022. ГОДИНИ
3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2023. ГОДИНУ
4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА
  - 4.1 БИЛАН СТАЊА
  - 4.2 БИЛАНС УСПЕХА
  - 4.3 ПЛАН ЗАРАДА
  - 4.4 НАКНАДЕ ЧЛАНОВИМА НАДЗОРНОГ ОДБОРА
5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ
6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА
  - 6.1 ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ
  - 6.2 ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА
  - 6.3 ПЛАНИРАНА СТРУКТУРА ЗАПОСЛЕНИХ
7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ
8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА
9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА
10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ
11. ЦЕНЕ
12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА
13. ПРИЛОЗИ 1-17.

## 1. ОПШТИ ПОДАЦИ

### 1.1. СТАТУС, ПРАВНА ФОРМА И ДЕЛАТНОСТ

Јавно предузеће урбанизам и изградња Рума из Руме ( у даљем тексту : Јавно предузеће ) основано је ради обављања делатности од општег интереса на територији Општине Рума из области просторног и урбанистичког планирања, управљања путном инфраструктуром, обезбеђивања јавног осветљења на саобраћајним и другим површинама јавне намене, управљања пословним простором, вршење стручног надзора, учествовања у пословима управљања грађевинским земљиштем, реализацији средњорочних и годишњих програма уређивања грађевинског земљишта и обављања других послова везаних за основну делатност као делатност од општег интереса .

Организација и пословање Јавног предузећа усклађени су са одредбама Закона о јавним предузећима ( "Сл.гласник РС" бр. 15/16,88/19) и Закона о привредним друштвима ("Сл.гласник "РС бр. 36/2011, 99/2011, 83/2014-др. закон , 5/2015, 44/2018 , 95/2018 и 91/2019 ).

Делокруг рада, надлежност, међусобна права и обавезе оснивача Општине Рума и Јавног предузећа утврђени су Одлуком о оснивању Јавног предузећа за урбанистичко планирање, управљање путевима и изградњу Рума из Руме ( "Службени лист општина Срема" бр. 45/2020) које је правни следбеник ЈУП "План" Рума и ЈКП "Паркинг и инфраструктура" Рума.

Статутом и другим општим и појединачним актима уређена су сва питања од значаја за рад органа управљања, радне односе запослених и пословање Јавног предузећа.

Јавно предузеће је уписано у регистар код Агенције за привредне регистре Решењем број БД 3295/2021 од 20.01.2021.године .

Претежна делатност Јавног предузећа је 71 11 - архитектонска делатност.

Јавно предузеће поред послова обухваћених претежном делатношћу, може да обавља и друге делатности утврђене Статутом Јавног предузећа.

Седиште Јавног предузећа је у Руми, улица 27.октобар број 7а.

Одлуком Надзорног одбора број 902/2022 од 30.09.2022.године уз сагласност оснивача промењено је пословно име Јавног преузећа. Решењем Агенције за привредне регистре број БД 93494/2022 од 26.10.2022.године регистрована је промена пословног имена , које гласи : Јавно предузеће урбанизам и изградња Рума.

Јавно предузеће је основано ради обављања делатности од општег интереса на територији Општине Рума као делатности од значаја за рад органа локалне самоуправе и развој локалне заједнице.

Јавном предузећу су поверени послови везани за:

1. архитектонске и инжењерске делатности и техничко саветовање;
2. пружање архитектонских и инжењерских услуга, пројектовање, израду планова, надзор, премеравање, картографија и слично;
3. израду планских докумената, просторних планова за потребе општине;
4. израду студија за потребе израде урбанистичких и просторних планова;
5. израду правила грађења и других услова за потребе општине на основу просторних планова ради издавања локацијских услова;
6. израда техничке документације за потребе општине и за потребе директних и индиректних корисника буџетских средстава;
7. израду урбанистичких планова;
8. израду урбанистичко-техничких докумената у циљу спровођења урбанистичких планова;
9. израду урбанистичких и других услова;
10. други стручни и административно-технички послови везани за урбанистичко планирање;
11. прикупљање, сређивање, обрада, чување и публикација података од значаја за уређење простора;
12. други стручни и административно-технички послови везани за архитектонске и инжењерске делатности и техничко саветовање;
13. одржавање, адаптација и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења;
14. управљање општинским, некатегорисаним путевима и улицама на територији општине Рума;
15. учествовање у припреми програма уређења грађевинског земљишта;
16. управљање непокретностима у јавној својини општине Рума;
17. води поступак отуђења и давања у закуп грађевинског земљишта у својини општине Рума;
18. организује израду техничке документације и техничке контроле;
19. обавља послове стручног надзора;
20. врши обрачун доприноса за уређивање грађевинског земљишта;
21. обавља све стручне, административне и техничке послове у поступцима јавних набавки у оквиру послова из своје надлежности;

Јавно предузеће може без уписа у регистар да врши и друге делатности које служе обављању претежне делатности, уколико за те делатности испуњава услове предвиђене законом.

Пословање Јавног предузећа је усклађено са законском регулативном Републике Србије и актима локалне самоуправе.



## 1.2. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Основна мисија и улога Јавног предузећа је израда планске и урбанистичке документације и обављање других стручних послова у поступку припреме и реализације дугорочних и средњорочних планова и програма уређења, коришћења и заштите грађевинског земљишта, комуналних објеката, путева и улица, унапређење објеката и инсталација јавног осветљења на територији општине Рума.

Генерална мисија овог Јавног предузећа је допринос очувању природних вредности, рационалном и наменском коришћењу земљишта, очувању градитељског наслеђа и правовремено планирање потребних капацитета саобраћајне, енергетске, комуналне и других мрежа инфраструктуре у циљу равномерног развоја јединице локалне самоуправе.

Јавно предузеће непосредно и у сарадњи са надлежним органима општинске управе пружа правовремене информације о садржини просторне и урбанистичке документације, могућностима и ограничењима изградње на појединачним локацијама, а све у сврху бржег спровођења обједињене процедуре у поступку прибављања грађевинске дозволе.

Јавно предузеће располаже значајном документационом основом која је резултат израде и спровођења планске и урбанистичке документације дуги низ година, континуирано прати реализацију донетих урбанистичких планова и на тај начин даје допринос планском развоју и економском оснаживању општине.

Основна мисија и задатак Јавног предузећа је да правовременим и континуираним вршењем свих послова из делокруга делатности које су му поверене стално унапређује и побољшава квалитет живота свих грађана, да се брине о заштити корисника услуга имајућу у виду пре свега квалитет услуга.

Циљеви Јавног предузећа представљају скуп дугорочних опредељења који су усмерени на унапређење квалитета и обима услуга, примену модерних технологија, едукацију и стручно усавршавање кадрова, транспарентност у раду, постизање економских цена услуга и скраћивање рокова ради задовољења потреба оснивача и корисника услуга.

Стратешки циљ је проширење круга корисника услуга и на околне општине.

### 1.3. ОРГАНИЗАЦИОНА СТРУКТУРА

У складу са одредбама Закона о јавним предузећима, оснивачким актом, Статутом, Правилником о организацији и систематизацији послова и другим општим актима уређен је положај органа и запослених у Јавном предузећу.

Вршилац дужности директора Јавног предузећа је :

**Владислава Повић**, дипломирани инжењер грађевине, именована Решењем Скупштине Општине Рума број 06-104-19/2022-III од 03.08.2022.године.

Надзор над пословањем Јавног предузећа спроводи у име оснивача Надзорни одбор. Надзорни одбор има председника и два члана који су именовани Решењем Скупштине Општине Рума број 06-108-20/2020-III од 18.12.2020.године и Решењем Скупштине Општине Рума број 06-135-33/2022-III од 13.10.2022.године, којим је именован председник надзорног одбора.

Председник Надзорног одбора Јавног предузећа је:

**Јелена Стојанац Мрачевић**, доктор стоматологије

Чланови Надзорног одбора су:

**Наташа Станић**, професор разредне наставе и  
**Небојша Костић**, дипломирани грађевински инжењер из реда запослених.

У складу са Правилником о организацији и систематизацији послова ( радних места) Јавног предузећа број 120-1/2022 од 24.06.2022.године Јавно предузеће је организовано као пословна целина, а сродни и међусобно повезани послови подељени су на три сектора, и то :

- Сектор за изградњу;
- Сектор за урбанистичко планирање;
- Сектор за правне, финансијске и опште послове.

**ПРЕГЛЕД ОРГАНИЗАЦИОНЕ СТРУКТУРЕ ПО СИСТЕМАТИЗАЦИЈИ**

Ред. бр	Назив радног места	Ниво квалификације	Број извршилаца
1.	Директор	према Статуту	1
<b>СЕКТОР ЗА ИЗГРАДЊУ</b>			
2.	Руководилац сектора	VII 1	1
3.	Одговорни инжењер за реализацију изградње и одржавања општинских, некатегорисаних путева и улица на територији општине Рума	VII 1	2
4.	Одговорни инжењер за изградњу и одржавање јавних и комуналних објеката	VII 1	2
5.	Одговорни инжењер за реализацију програма изградње и одржавања система јавне расвете и светлосне саобраћајне сигнализације	VII 1	1
6.	Инжењер за реализацију пројектне документације	VII 1	1
7.	Референт за припрему и праћење извршења уговора који се реализују кроз рад сектора	IV - CCC	1
<b>СЕКТОР ЗА УРБАНИСТИЧКО ПЛАНИРАЊЕ</b>			
8.	Руководилац сектора	VII 1	1
9.	Одговорни урбаниста-архитектонског планирања	VII 1	3
10.	Одговорни урбаниста-пејзажног планирања	VII 1	1
11.	Урбаниста - техничког планирања	VII 1	2
12.	Урбаниста - архитектонског планирања	VII 1	2
13.	Сарадник за урбанистичку регулативу	IV	1
14.	Одговорни геодета	VII 1 или VI	2
15.	Геодета	VII 1 или VI	1
16.	Сарадник за геодетске послове	IV - CCC	1
<b>СЕКТОР ЕКОНОМСКИХ, ПРАВНИХ И АДМИНИСТРАТИВНИХ ПОСЛОВА</b>			
17.	Руководилац сектора	VII 1	1
18.	Пословни секретар	IV - CCC	1
19.	Правник	VII 1	1
20.	Самостални референт за финансијско-рачуноводствене послове	VII 1	1
21.	Референт за финансијско-рачуноводствене послове	VII 1	1
22.	Референт за административне послове и возни парк	IV - CCC	1
23.	Помоћни радник	II - основна школа	1

У табели је приказана организациона структура Јавног предузећа по секторима са радним местима и бројем извршилаца према Правилником о организацији и систематизацији послова ( радних места) Јавног предузећа број 120-1/2022 од 24.06.2022.године.

У Јавном предузећу у децембру 2022.године је запослено укупно 21 лице. На неодређено време запослено је 17 лица, а на одређено време запослено је 4 лица ( од којих је 1 именовано лице ) .

Једном запосленом на неодређено време код правног предходника мирује радни однос због именовања на функцију ( према Списку преузетих запослених-Прилог број 3. Уговора о спајању )

## **2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2022. ГОДИНИ**

У текућој години у складу са годишњим програмом пословања стручне службе континуирано обављају све послове из делокруга делатности за потребе оснивача и друге корисника услуга .

У 2022.години је започета израда више урбанистичких планова разраде .

Већи број урбанистичких планова разраде ради се по уговорима закљученим са правним лицима која су били носиоци иницијативе за израду планских докумената.

Од урбанистичких планова у 2022.години уговорена је израда следећих урбанистичких планови, и то :

1. ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПЛАНА ГЕНЕРАЛНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ ЗА НАСЕЉЕНО МЕСТО ГРАБОВЦИ ;
  - Наручилац: Земљорадничка задруга Грабовци
  - Усвојене измене и допуне плана.
2. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ „ ЗА ДЕО БЛОКА 1-1-3 У ЦЕНТРАЛНОЈ ЗОНИ “ У РУМИ;
  - Наручилац: ДОО „Вулин комерц“ Рума
  - Усвојен план;
3. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ „ ЗА ДЕО БЛОКА 4-6-4“ У РУМИ;
  - Наручилац плана: ДОО“Yelmar “Рума
  - Усвојен план;
4. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ ЗА РАДНУ ЗОНУ „ ЈУГ 2„ У РУМИ ;
  - Наручилац плана: Општина Рума
  - У току израда елабората за рани јавни увид;
5. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ „ ЗА ДЕО БЛОКА 1-3-3“ У РУМИ ;
  - Наручилац : ДОО “КЕСЕР ИНЖЕЊЕРИНГ 2020“ Рума,
  - Усвојен план;



6. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ „ ЗА ДЕО БЛОКА 4-1-2 У ЗОНИ МЕШОВИТОГ СТАНОВАЊА “ У РУМИ ;
  - Наручилац : ДОО “М МОНТ СТРОЈ “ ОГАР,
  - Довршена израда Нацрта плана;
7. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ за део породичног становања у БЛОКУ 2-4-5“ У РУМИ ;
  - Наручилац : ДОО “МОДЕРН ЛИВИНГ“ Нови Сад,
  - Донета одлука о изради плана;
8. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ „ ЗА ПЛАНИРАНУ САОБРАЋАЈНИЦУ - ПУТ ЗА ВОДИЦУ “ У ВОГЊУ ;
  - Наручилац плана: Општина Рума
  - Завршена израда Нацрта плана;
9. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ „ ЗА ДЕО БЛОКОВА 4-1-5 И 4-2-3 У ЦЕНТРАЛНОЈ ЗОНИ “ У РУМИ ;
  - Наручилац плана: ДОО “КЕСЕР ИНЖЕЊЕРИНГ 2020“ Рума
  - У току јавни увид;
10. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ „ ЗА БЛОК 4-5-2 И ДЕО БЛОКА 1-3-3 “ У РУМИ ;
  - Наручилац : ДОО“LIMONT BOSSKE COMPANY” из Огара
  - Довршена израда плана.
11. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ „УСЛУЖНИ ЦЕНТАР НА АУТОПУТУ АЗ(Е-70) СА ДЕЛОМ РАДНЕ ЗОНЕ ИСТОК У КО ПЕЋИНЦИ И КО ПРХОВО“ ;
  - Наручилац плана: Зоран Радоичић и др. из Новог Београда
  - Довршен поступак раног јавног увида;
12. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ ЗА ТУРИСТИЧКИ КОМПЛЕКС „ЈЕЗЕРО ПАВЛОВЦИ “ У ПАВЛОВЦИМА ;
  - Наручилац плана: Општина Рума
  - Није донета Одлука о изради плана;
  - Закључен Уговор бр. 89 од 17.03. 2020;
13. ПЛАН ГЕНЕРАЛНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ НАСЕЉА ЖАРКОВАЦ ;
  - Наручилац плана: Општина Рума.
  - Израђен нацрт плана.
14. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ ЗА ИЗГРАДЊУ УСЛУЖНОГ ЦЕНТРА УЗ КОРИДОР АУТОПУТУ АЗ(Е-70) ЛЕВО КОД РУМЕ;
  - Наручилац плана: ДОО“НИСКОГРАДЊА - ЧАЧАК ПУТ” из ЧАЧКА
  - донета Одлука о изради плана .
15. ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПЛАНА ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ „ПАК-ШУМА БОРКОВАЦ“ У РУМИ
  - Наручилац измена и допуна плана: Општина Рума.
  - У току израда Нацрта измена и допуна плана.
16. ПЛАН ДЕТАЉНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ ТУРИСТИЧКО РЕКРЕАТИВНОГ КОМПЛЕКСА „ЈЕЗЕРО БОРКОВАЦ “ У РУМИ
  - Наручилац плана: Општина Рума.
  - Одлука стављена ван снаге .
17. ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ПЛАНА ГЕНЕРАЛНЕ РЕГУЛАЦИЈЕ РУМЕ;
  - Наручилац измена и допуна плана: Општина Рума.
  - У току израда Нацрта измена и допуна плана.



У оквиру делатности Јавно предузеће обавља стручне послове израде урбанистичко-техничке документације за спровођење урбанистичких планова , геодетске послове и пружа друге стручне услуге надлежним органима оснивача или крајњим корисницима .

У току 2022.године уговорена је израда два урбанистичка пројекта урбанистичко-архитектонске разраде, и то :

1. Урбанистички пројекат урбанистичко-архитектонска разрада локације за изградњу етно-туристичког домаћинства на к.п.бр. 1812/16, 1812/7 и 1812/7 К.О.Павловци (потврђен );  
Наручилац : Плочић Драган из Београда

2. Урбанистичког пројекта урбанистичко-архитектонске разраде локације станице за снабдевање горивом и пратећих садржаја на катастарској парцели број 5681/5 К.О.Рума ( у изради ).  
Наручилац : ДОО "HIDROMONT GRADNJA" из Београда.

У поступку израде планске документације геодетска служба припрема ажурне катастарско-топографске подлоге, а пројекте геодетског обележавања у поступцима израде пројекта парцелације и препарцелације израђује у сарадњи са геодетском организацијом која има одговарајућу лиценцу.

Поред набројаних континуирано се пружају стручне услуге у поступцима примене урбанистичке документације израдом урбанистичких мишљења за информације о локацији , израдом урбанистичко-техничких услова за издавање локацијских услова и грађевинске дозволе .

Део послова из делокруга делатности Јавно предузеће обавља кроз систем обједињене процедуре електронским путем у Централном регистру обједињене процедуре при Агенцији за привредне регистре као имаоци јавних овлашћења, а односе се на издавање техничких услова за прикључење на јавни пут , односно обрачун доприноса за уређивање грађевинског земљишта .

Стручне службе су укључене и у поступак за озакоњење објеката изграђених без одобрења за изградњу сходно одредбама Закона о озакоњењу објеката ( "Сл.гласник РС" бр.96/15,83/18) на начин да издају стручна мишљења о могућностима или ограничењима за озакоњење објеката изграђених без одобрења за изградњу или објеката код којих је у току изградње одступљено од одобрења за изградњу .

Јавно предузеће по захтеву општинске управе , издаје стручна мишљења о статусу и намени катастарских парцела према важећем планском

документу у сврху спровођења управног или другог поступка - конверзије, промене намене земљишта и сл.

Континуирано се обављају стручни послови у поступку коришћења и располагања грађевинског земљишта у јавној својини, комуналних објеката, путева и улица, унапређење објеката и инсталација јавног осветљења на територији општине Рума.

У оквиру делатности предузећа вршен је континуирани надзор на летњем и зимском одржавању путева и семафора и атарских путева.

У склопу послова управљање пројектом јавне расвете-предузимане су све активности на редовном функционисању система јавне расвете на територији општине Рума, а од капиталних улагања у проширење мреже јавне расвете, довршене су активности јавне набавке за пројектовање и изградњу јавне расвете, и то :

- У насељу Павловци,
- Улици Иришки друму Руму,
- У току је поступак реконструкције јавног осветљења - замена постојећих лед сијалицама у циљу повећања енергетске ефикасности.

### **3. ЦИЉЕВИ И ПЛАНИРАНЕ АКТИВНОСТИ ЗА 2023.ГОДИНУ**

Урбанистичка документација чија израда је започета или чија израда је условљена одредбама закона или планском документацијом вишег реда чини полазну основу за припрему програма пословања за 2023.годину.

Јавно предузеће ће довршити израду свих уговорених и започетих урбанистичких планова.

Поступак израде и доношења урбанистичких планова прописан је Законом о планирању и изградњи ( "Сл. гласник РС", бр. 72/09, 81/09, 64/10-УС, 24/11,121/12, 42/13-УС, 50/13-УС, 98/13-УС, 132/14,145/14,83/18,31/19,37/19-др.закон,9/20) и Правилником о садржини, начину и поступку израде докумената просторног и урбанистичког планирања ( " Сл.гласник РС " број 32/19). Поступак израде урбанистичких планова састоји се из више фаза и уз учешће више органа.

Обзиром да су од доношења Просторног плана Општине Рума до 2025.године ( "Службени лист општина Срема" бр.7/2015) израђени и донети плански документи вишег реда чији садржај је од утицаја на садржину просторног плана општине потребно је приступити

- Изради новог или измена и допунама Просторног плана Општине Рума.

-

Документи од значаја за усаглашавање постојећег просторног плана су :

- Стратегија одрживог урбаног развоја до 2030.године ( „Сл.гласник РС „ број 30/18);
- Просторни план подручја посебне намене Фрушке горе ( „Сл.лист АП Војводине „бр.8/19);
- Просторни план подручја посебне намене система за наводњавање „Срем „ ( „Сл.лист АП Војводине „бр.57/17);
- Просторни план подручја посебне намене система за водоснабдевање „Источни Срем „( „Сл.лист АП Војводине „бр.57/17);
- Просторни план подручја посебне намене инфраструктурног коридора државног пута број 21 Нови Сад - Рума - Шабац ( „Сл.гласник РС „ бр.40/11,.....);
- Просторни план инфраструктурног коридора граница Хрватске-Београд ( Добановци ) ( „Сл.гласник РС „ бр.69/03,147/14,80/21);

Према анализи извршеној на основу постојеће планске документације и исказаних потреба у 2023. години планирамо израду следеће урбанистичке документације , и то :

#### ОПШТИНА РУМА

- 
1. План генералне регулације насеља Вогањ;
  2. Измене и допуне Плана генералне регулације Руме ;
  3. Измене и допуне Плана детаљне регулације „ Парк-шума Борковац“у Руми ;
  4. Измене и допуне Плана детаљне регулације "за део блока 3-2-1 у централној зони " у Руми ;
  5. Плана детаљне регулације за туристички комплекс „Језеро Павловци“
  6. Измене и допуне Плана детаљне регулације радне зоне "Румска петља"
  7. План детаљне регулације за део улица Индустријске и Августа Цесарца У Руми
  8. Програм размештаја привремених монтажних објекта у општини Рума;
  9. Програм размештаја рекламних табли и осталог мобилијара у Руми;

Поред планске документације која ће се израђивати по захтеву оснивача, на захтев потенцијалних инвеститора за конкретне пројекте изградње или уређења локација радиће се потребни плански документи условљени плановима вишег реда и законским одредбама.

Стручне службе у оквиру послова из делокруга делатности пружаће и услуге израде урбанистичко -техничке документације

( урбанистички пројекат за урбанистичко - архитектонска решења планиране изградње и пројекат парцелације, пројекат препарцелације , и то

- Урбанистичких пројеката архитектонске разраде - 5 елабората
- 1. Урбанистичко пројекат за локацију дечијег вртића у Хртковцима;
- Пројеката парцелације/препарцелације - 20 елабората
- Елаборат геодетских радова за спајање парцела - 10 елабората

За издавање информације о локацији односно локацијске услове према планској документацији израђиваће се урбанистичко-технички услови или урбанистичка мишљења .

За општину Рума планира се израда :

- Урбанистичка мишљења за информацију о локацији - 250
- Урбанистичко-технички услови за локацијске услове - 150
- Урбанистичка мишљења за легализацију/озакоњење - 300

Јавно предузеће пружаће стручне услуге израде урбанистичко техничке документације по захтеву наручиоца и са подручја других општина .

Сви послови из делокруга делатности обављаће се за потребе оснивача и других лица.

Услуге из делокруга делатности јавног предузећа су и:

- послови стручног надзора над одржавањем путне инфраструктуре (90км улица у Руми , 160 км у насељеним местима и око 90 локалних путева) у циљу обезбеђења несметаног и безбедног одвијање саобраћаја и очувања употребне вредности јавног пута у стању које је било у тренутку изградње, односно реконструкције; и вођења евиденције стања и сагледавања неопходних радова на одржавању саобраћајницама;
- учествовање у изради предмера и предрачуна за радове на редовном летњем и зимском одржавању и праћење извођења уговорених радова;
- надзор на одржавању путних прелаза у нивоу преко пруга, на саобраћајницама у надлежности ЛС, у складу са годишњим програмом ЈП Железнице Србије; -дежурства надзорних органа;
- координисање на хитним интервенцијама и интервенцијама по налогу МУП-а и инспекција;
- праћење уговора на одржавању светлосне сигнализације,
- давање у закуп пословног простора, прибављање отуђење и размена, изради рачуна закупа пословног простора,праћење финансијског стања,

слање опомена и уговора и сл.;

- израда рачуна закупа грађевинског земљишта за привремене монтажне објекте;

- управљање и развој грађевинског земљишта –отуђење, прибављање, размена, давање у закуп експропријација-припрема огласа, записника, решења, уговора и сл. Јавно предузеће учествује и припреми одлука СО Рума у вези управљања и развој грађевинског земљишта

- управљање пројектом јавне расвете-предузимање свих активности на редовном функционисању система јавне расвете на територији општине Рума од израде предмера, спровођење поступака јавних набавки, као и праћење реализације уговора;

У 2023. години је планирано пројектовање и изградња јавног осветљења у Индустијској улици и у делу Главне улице, прилаз из права Инђија.

- услуга обрачуна доприноса за уређивање грађевинског земљишта обухвата стручне послове на обрачуна доприноса у поступку обједињене процедуре у складу са Одлуком СО Рума.

За остале услуге из делокруга делатности јавног предузећа није могуће изразити процену очекиваног броја захтева као што су послови на утврђивању накнаде за употребу јавног пута и друге накнаде и послови у складу с актима Јавног предузећа и одлукама Оснивача.

#### **4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА**

Саставни део Програма пословања су обрасци у којима су по ставкама исказани финансијски показатељи планираног пословања, исказани су приходи према врстама услуга и планирани расходи .

Планирани приходи базирани су на процени обима извршења појединих услуга из делокруга делатности .

При планирању појединих позиција расхода водило се рачуна о мерама односно препорукама Владе Републике Србије, односно оснивача о уштедама у јавном сектору и препорукама оснивача за рационализацију трошкова пословања.



#### **4.1. Биланс стања**

У Прилогу 3.- Биланс стања на дан 31.12.2023. године обухваћена је имовина и капитал предузећа исказана у програмима пословања за 2023. годину.

#### **4.2. Биланс успеха**

У табели Биланс успеха за 2023.годину дат је преглед планираних прихода, планираних расхода и финансијски резултат пословања.

Укупни приходи планирају се у износу 227.879.154,00 динара.

Укупни расходи се планирају у износу 227.789.324,00 динара.

Очекивана бруто добит износи 89.830,00 динара.

#### **4.3 План зарада за 2023.годину**

Износ средстава планиран за зараде запосленима у 2023.години исказан је према инструкцијама и смерницама за израду програма пословања за 2023. годину где се планира повећање масе средстава од 12,5% у односу на 2022. годину. Поред тога, маса зарада повећана је због планираног запошљавања 4 радника високе стручне спреме грађевинске и архитектонске струке почетком следеће године.

Маса средстава за зараде и друга примања приказана је у прилогу 11.

#### **4.4. Накнаде члановима Надзорног одбора**

Надзорни одбор за свој рад има право на накнаду.

Висина накнаде председника и чланова Надзорног одбора утврђена је Одлуком надлежног органа Скупштине Општине Рума .

Утврђена висина накнаде са припадајућим порезима и доприносима је основ за планирање потребног износа средства у 2023.години и није мењана у доносу на 2022. годину.

Висина накнаде приказана је у прилогу 12.

### **5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ**

Законом о јавним предузећима,Оснивачким актом и Статутом Јавног предузећа утврђен је поступак за расподелу добити/покриће губитка исказане у годишњем обрачуна.

Јавно предузеће је дужно да део остварене добити уплати у буџет општине по завршном рачуну за претходну годину,у складу са законом и посебном одлуком .

Висина и рок за уплату добити утврђују се у складу са Одлуком о буџету општине за наредну годину.

Надзорни одбор доноси одлуку и утврђује предлог за расподелу добити уз поштовање препоруке о делу добити који се уплаћује оснивачу.

Нераспоређена добит Јавног предузећа, утврђена може се расподелити за повећање основног капитала, резерве или за покриће губитка .

У 2023. години Јавно предузеће планира добити од 89.830,00 динара.

## **6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА**

### **6.1. Трошкови запослених**

Висина средстава за трошкове запослених планира се у складу са фискалном политиком Владе Републике Србије која предлаже повећање масе средстава за зараде запослених од 12,5%, применом Закона о раду и Правилника о раду Јавног предузећа.

Трошкове запослених чине зараде, накнаде зарада, порези и доприноси на терет послодавца, јубиларне награде, трошкови превоза за долазак на рад, регрес за годишњи одмор, накнада за исхрану – топли оброк, јубиларне награде, солидарна помоћ запосленим и остали лични расходи запослених.

У 2023. години ни један запослени не стиче право на јубиларну награду.

У 2023. години два запослена стичу право на одлазак у пензију и исплату отпремнине према Правилнику о раду.

Зараде запослених у јавном предузећу обрачунавају се у складу са одредбама Закона о раду , Правилника о раду и применом смерница Владе Републике Србије.

Износ накнада и других личних примања запосленим прописан је Правилником о раду и примењиваће се за обрачун и исплату у 2023. години.

У прилогу 7. приказани су планирани трошкови запослених.

### **6.2. Динамика запошљавања**

У Јавном предузећу је поред в.д. директора је запослено је 20 лица, од чега 17 запослених на неодређено време и 3 запослених на одређено време. ( прилог 8)

Потребно је планирати запошљавање 2 грађевинска инжењера и 2 архитекта у складу са Правилником о организација и систематизацији послова (радних места) Јавног предузећа.

### **6.3. Планирана структура запослених**

Запослени су према квалификационој структури распоређени на одговарајућа радна места по секторима , и то :

#### **Сектор за изградњу :**

Има **3 запослених** који имају следећу квалификациону структуру-  
1 дипломирани инжењер грађевине, 1 дипломирани инжењер електротехнике и рачунарства, 1 машински техничар.  
Запослени има одговарајућу лиценцу - одговорног пројектанта.

#### **Сектор за урбанистичко планирање:**

Има **10 запослених** који имају следећу квалификациону структуру -  
4 дипломирана инжењера архитектуре (1 на одређено време, 1 дипломирани инжењер пејзажне архитектуре, 1 дипломирани инжењер геодезије, 2 инжењера геодезије, 1 грађевински техничар, 1 сарадник у математици.

Запослени имају одговарајуће лиценце - одговорног урбанисте, одговорног пројектанта или геодетске лиценце.

#### **Сектор економских ,правних и административних послова**

Има **7 запослених** који имају следећу квалификациону структуру –  
2 дипломирани економиста ( 1 на одређено време ), 1 дипломирани правник, 1 основне академске студије првог степена- дипломирани менаџер, 1 економски техничар ( на одређено време ), 1 текстилни техничар, 1 основна школа .

У 2023.години се планира повећање броја запослених за четири лица са потребним квалификацијама за обављање послова из делокруга делатности јавног предузећа .( прилог 10)

### **7. КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ**

Јавно предузеће нема преузете кредитне обавезе .

### **8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ ДОБАРА,УСЛУГА И РАДОВА**

Јавно предузеће у 2023.години планира потребна финансијска средства за набавку добара , услуга и радова .

Од добара је потребно планирати средства за набавку електричне енергије за потребе предузећа и набавку добара за замену објеката јавне расвете .  
Затим набавку потрошног канцеларијског материјала,стручне литературе, средстава за хигијену и личну заштиту запослених и набавку горива.

Остале набавке се односе на услуге набавке електричне енергије и одржавања јавне расвете, осигурања, ревизије финансијских извештаја, одржавање опреме, возила, комуналне услуге (ТТ, грејање, вода, ел. енергија).

Појединачни износи исказани су у Прилогу 15.

## **9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА**

Јавно предузеће основано је за обављање стручних послова израде планске и урбанистичко-техничке документације, осим улагања у набавку и одржавање опреме за рад и одржавање пословне зграде не планира се улагање финансијских средстава за капиталне инвестиције из разлога што таква активност не произилази из делатности предузећа.

## **10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ**

### **Субвенције**

Јавно предузеће за урбанистичко планирање, управљање путевима и изградњу Рума као правни следбеник ЈУП "План" Рума и ЈКП "Паркинг и инфраструктура" Рума, је преузело обавезе оба предузећа, које су настале до спајања предузећа 20. јануара 2021. године, које су измирене у 2021. години.

У 2023. години Јавно предузеће не планира коришћење субвенција.

### **Спонзорства и донације**

Јавно предузеће не планира посебна средства за спонзорства или донације.

### **Репрезентација**

Средства за репрезентацију се планирају за обележавање јубилеја или других значајних датума Нова година и сл..

## **11. ЦЕНЕ**

Све услуге из делокруга делатности Јавног предузеће обухваћене су у Ценовнику услуга, на који даје сагласност оснивач.



## 12. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Општина Рума је овом јавном предузећу поверила послове из архитектонске и инжењерске делатности и техничког саветовања, управљања путном инфраструктуром на територији општине, обезбеђивање јавног осветљења, одржавање, адаптацију и унапређење објеката и инсталација јавног осветљења на саобраћајним и другим површинама јавне намене, управљања пројектима, вршење стручног надзора, управљање пословним простором, учествовање у управљању грађевинским земљиштем на територији општине.

Јавно предузеће ризик у пословању препознаје у смањеној тражњи за израду урбанистичке документације и других урбанистичко-техничких аката, а што за последицу има несигурност у остваривању очекиваних пословних резултата.

Један од ризика за успешно пословање и реализацију планираних прихода је немогућност утицања на број и континуитет захтева појединих послова из делокруга делатности. Из тог разлога јавно предузеће нема редован прилив средстава а што се одражава на пословање током године.

Ризик представља и наступање неког економски штетног догађаја односно могућност већих кварова на рачунарској опреми, ризик од пожара, елементарних непогода.

Услови рада и пословања су отежани услед пандемије заразне болести COVID-19, која је присутна од пролећа 2020. године.

Основни циљ управљања ризицима је очување ефикасности пословања а то је првенствено правовремено испуњавање преузетих обавеза и спречавање финансијских губитака.

Смањење ризика остварује се добром организацијом пословања, применом свих мера заштите, осигурањем запослених и опреме и др.

Пословодство Јавног предузећа ће предузимати све активности на правовременој идентификацији и отклањању ризика у пословању.

### 12. ПРИЛОЗИ

У Прилозима је приказан План прихода и расхода Јавног предузећа за 2023. годину по појединим позицијама, и прилози од 1 до 17. где су номинално изражени финансијски показатељи јавног предузећа.

Број : 1166-2/2022

Рума, 09.12.2022.



В.д. директора

Владислава Повић, дипл.инж.грађ.



# ПЛАН ПРИХОДА И РАСХОДА ЗА 2023. ГОДИНУ

Р. Б.	Опис	План 2022	План 2023	повећање/ смањење
1	2			
	<b>ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>			
1	Приходи од израде урбанистичких планова	14,208,500.00	22,729,160.00	8,520,660.00
2	Приходи од израде урбанистичко пројеката	1,000,000.00	1,200,000.00	200,000.00
3	Приходи од пројеката парцелације и и геодетских послова	1,500,000.00	3,000,000.00	1,500,000.00
4	Приходи од израде урбанистичко-техничких услова	11,000,000.00	13,000,000.00	2,000,000.00
5	Приходи од урбанистичких мишљења и обавештења	2,000,000.00	3,000,000.00	1,000,000.00
6	Приходи од израде програма размештаја привремених монтажних објеката и рекламних табли	0.00	333,330.00	333,330.00
7	Приходи од управљања и развоја грађевинског земљишта –отуђење, прибављање, размена, давање у закуп,и експропријација	1,900,000.00	1,800,000.00	-100,000.00
8	Приход од управљања путевима	7,770,000.00	8,400,000.00	630,000.00
9	Приходи од услуга управљања пословним простором, закупом привремених монтажних објеката, грађевинским земљиштем	2,088,000.00	2,400,000.00	312,000.00
10	Приходи од услуга управљања јавном расветом	1,534,000.00	1,800,000.00	266,000.00
11	Приходи од услуга обрачуна доприноса за грађевинско земљиште у обједињеној процедури	1,044,000.00	1,200,000.00	156,000.00
12	Приходи од услуга израда техничких услова, сагласности и накнада за обраду захтева	1,000,000.00	1,500,000.00	500,000.00
13	Приходи од накнаде за употребу пута	0.00	0.00	0.00
14	Приходи од управљања пројектима и стручног назора на изградњи објеката јавне инфраструктуре и јавних објеката	15,834,000.00	12,733,330.00	-3,100,670.00
15	Остали пословни приходи (приходи за надокнаду трошкове јавне расвете)	91,100,000.00	116,666,667.00	25,566,667.00
16	Остали пословни приходи (пројектовање и изградња јавне расвете)	20,850,000.00	37,916,667.00	17,066,667.00
17	Остали пословни приходи	200,000.00	200,000.00	0.00
	<b>УКУПНИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b>	<b>173,028,500.00</b>	<b>227,879,154.00</b>	<b>54,850,654.00</b>
	<b>ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>			
	<b>Трошкови материјала</b>			
1	Трошкови канцеларијског материјала	500,000.00	500,000.00	0.00
2	Трошкови материјала за хигијену		100,000.00	100,000.00
3	Трошкови освежавајућих напитака		100,000.00	100,000.00
4	Трошкови ХТЗ опреме		100,000.00	100,000.00
5	Трошкови материјала за стручно усавршавање, лиценце и сл.		100,000.00	100,000.00
6	Трошкови електричне енергије	250,000.00	350,000.00	100,000.00
7	Трошкови горива	220,000.00	300,000.00	80,000.00
8	Трошкови грејања	750,000.00	850,000.00	100,000.00
		<b>1,720,000.00</b>	<b>2,400,000.00</b>	<b>680,000.00</b>
	<b>Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи</b>			
9	Трошкови бруто зарада запослених	32,100,000.00	44,000,000.00	11,900,000.00
10	Трошкови пореза и доприноса на зараде накнаде зарада на терет послодавца	5,368,000.00	6,666,000.00	1,298,000.00
11	Трошкови накнада по уговору о делу	200,000.00	700,000.00	500,000.00

12	Трошкови накнада члановима Надзорног одбора	1,425,000.00	1,425,000.00	0.00
13	Остали лични расходи и накнада (превоз радника)	1,000,000.00	1,300,000.00	300,000.00
14	Остали лични расходи и накнада (солидарна помоћ, поклони деци и сл. )	1,400,000.00	1,625,000.00	225,000.00
15	Остали лични расходи и накнаде (јубиларне награде)	600,000.00	0.00	-600,000.00
16	Остали лични расходи и накнаде (дневнице за службено путовање)	100,000.00	100,000.00	0.00
17	Остали лични расходи и накнаде (накнада трошкова за службено путовање)		100,000.00	100,000.00
18	Остали лични расходи - отпремнине због одласка у пензију	1,200,000.00	1,000,000.00	-200,000.00
		<b>43,393,000.00</b>	<b>56,916,000.00</b>	<b>13,523,000.00</b>
	<b>Трошкови производних услуга</b>			
19	Трошкови услуга одржавања (замена и одржавање опреме)	900,000.00	990,000.00	90,000.00
20	Трошкови услуга одржавања (софтвер)	600,000.00	600,000.00	0.00
21	Трошкови осталих услуга (ПТТ услуге)	100,000.00	100,000.00	0.00
22	Трошкови осталих услуга (телефони, интернет, JPS)	500,000.00	750,000.00	250,000.00
23	Трошкови осталих услуга ( вода, смеће)	80,000.00	100,000.00	20,000.00
24	Трошкови осталих услуга ( оглашавање)	150,000.00	200,000.00	50,000.00
25	Трошкови осталих услуга (штампарске услуге)	100,000.00	100,000.00	0.00
26	Трошкови осталих услуга (утрошак електричне енергије)	91,250,000.00	75,000,000.00	-16,250,000.00
27	Трошкови осталих услуга (текуће одржавање јавна расвета)		16,666,667.00	16,666,667.00
28	Трошкови осталих услуга (реконструкција јавне расвете)		25,000,000.00	25,000,000.00
29	Трошкови пројектовања и израде јавне расвете	20,850,000.00	37,916,667.00	17,066,667.00
30	Трошкови осталих услуга (хитне интервенције)	600,000.00		-600,000.00
31	Трошкови осталих услуга (стручне услуге и сл.)	700,010.00	990,000.00	289,990.00
32	Трошкови прибављања пројектно-техничке документације за прикључење аутобиске станице на јавни пут	999,990.00	999,990.00	0.00
		<b>116,830,000.00</b>	<b>159,413,324.00</b>	<b>42,583,324.00</b>
	<b>Трошкови амортизације</b>			
33	Трошкови амортизације	<b>1,200,000.00</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>800,000.00</b>
	<b>Нематеријални трошкови</b>			
34	Трошкови непроизводних услуга (ревизија финансијских извештаја)	250,000.00	250,000.00	0.00
35	Трошкови непроизводних услуга (трошкови стручног усавршавања и котизац.)	500,000.00	200,000.00	-300,000.00
36	Трошкови непроизводних услуга (трошкови вештачења и сл.)	100,000.00	100,000.00	0.00
37	Трошкови одржавања просторија	212,500.00	360,000.00	147,500.00
38	Трошкови репрезентације	100,000.00	100,000.00	0.00
39	Трошкови премија осигурања (имовине и радника)	550,000.00	800,000.00	250,000.00
40	Трошкови платног промета	250,000.00	300,000.00	50,000.00
41	Трошкови чланарина (удружења, коморе)	100,000.00	50,000.00	-50,000.00
42	Остали нематеријални трошкови (трошкови извршења и судских поступака)	2,500,000.00	4,350,000.00	1,850,000.00
43	Остали нематеријални трошкови	400,000.00	200,000.00	-200,000.00
44	Остали нематеријални трошкови (израда сајта и одржавање)	300,000.00	150,000.00	-150,000.00
45	Остали нематеријални трошкови (геодетске усл. и сл.)	400,000.00	200,000.00	-200,000.00
		<b>5,662,500.00</b>	<b>7,060,000.00</b>	<b>1,397,500.00</b>
	<b>УКУПНИ ПОСЛОВНИ РАСХОДИ</b>	<b>168,805,500.00</b>	<b>227,789,324.00</b>	<b>58,983,824.00</b>
	<b>Расходи по основу обезвређења имовине која се вреднује по фер вредности кроз биланс успеха</b>			
46	Обезвређење потраживања и краткорочних финансијских пласмана	<b>4,000,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-4,000,000.00</b>
	<b>УКУПНИ РАСХОДИ</b>	<b>172,805,500.00</b>	<b>227,789,324.00</b>	<b>54,983,824.00</b>
	<b>БРУТО ДОБИТ</b>	<b>223,000.00</b>	<b>89,830.00</b>	<b>-133,170.00</b>

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2022. године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	<b>АКТИВА</b>			
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001		
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b>			
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	11,495	11,839
01	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>			
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	2,121	2,131
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2,121	2,131
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>			
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	9,374	9,708
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	7,102	7,102
023	2. Постројења и опрема	0011	817	1,151
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013	1,455	1,455
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014		
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017		
04 и 05	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>			
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018		
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029		
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	0030	11,721	29,350
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057+ 0058)			
Класа 1, осим групе рачуна 14	I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	100	50
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032		
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	100	50
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	4,760	6,500
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	4,760	6,500
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044		
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045		
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048		
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	6,861	6,500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058		16,300



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	23,216	41,189
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060		
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	12,309	12,286
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	15,229	15,229
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405		
330 и потражни салдо рачуна 331,332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	0	138
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409		
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		138
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	2,920	3,081
350	1. Губитак ранијих година	0413	2,920	3,081
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415		
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416		
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417		
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420		
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		



Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	План на дан 31.12.2022.	Реализација (процена) на дан 31.12.2022.
1	2	3	4	5
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428		
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430		
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	10,907	28,903
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433		
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	3,007	4,073
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	5,600	23,300
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	5,500	7,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	100	16,300
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2,300	1,530
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,500	250
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	800	1,200
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		80
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455		
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	23,216	41,189
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457		

**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2022. до 31.12.2022. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	173,028	140,000
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002		
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	60,878	50,000
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	60,878	50,000
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	112,150	90,000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	168,805	135,800
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	1,720	1,700
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	43,393	37,100
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	32,100	27,300
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	5,368	4,400
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	5,925	5,400
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	1,200	1,200
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	116,830	90,800
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023		
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	5,662	5,000
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	4,223	4,200
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026		
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027		
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029		
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032		
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037		
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4	5
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	4,000	4,000
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041		
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042		
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	173,028	140,000
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	172,805	139,800
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	223	200
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046		
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59- 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	223	200
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050		
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051		
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	223	170
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056		
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2022. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>			
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	600,000	530,000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	150,000	150,000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		
3. Примљене камате из пословних активности	3004		
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	450,000	380,000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	604,345	555,745
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	85,000	100,000
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	43,000	37,100
4. Плаћене камате у земљи	3010		
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012		
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013		
8. Остали одливи из пословних активности	3014	476,345	418,645
<b>III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)</b>	3015		
<b>IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)</b>	3016	4,345	25,745
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017		
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023		
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025		
3. Остали финансијски пласмани	3026		
<b>III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)</b>	3027		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)</b>	3028		
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>			
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029		
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		



ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.
1	2	3	4
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037		
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
<b>III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)</b>	3046		
<b>IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)</b>	3047		
<b>Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)</b>	3048	600,000	530,000
<b>Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)</b>	3049	604,345	555,745
<b>Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0</b>	3050		
<b>Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0</b>	3051	4,345	25,745
<b>Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА</b>	3052	11,206	32,245
<b>З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3053		
<b>И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ</b>	3054		
<b>Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)</b>	3055	6,861	6,500

[illegible]

**НАПОМЕНА:**

Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

### Број 1 - Ниска вероватноћа

Број 2 - Умерена вероватноћа

### Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шеми избором из падајућег менија:

Број 1 - Низак утицај

Број 2 - Умерен утицај

Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

## Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	2023. година
Укупни капитал	План		12,309	12,309	13,709
	Реализација		12,309	12,309	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+12309%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	+11%
Укупна имовина	План		26,775	23,216	33,359
	Реализација		26,775	41,189	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	+77%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+54%	-19%
Пословни приходи	План		82,260	173,028	227,879
	Реализација		82,260	140,000	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-19%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+70%	+63%
Пословни расходи	План		78,260	168,805	227,789
	Реализација		78,260	135,800	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-20%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+74%	+68%
Пословни резултат	План	0	4,000	4,223	90
	Реализација	0	4,000	4,200	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-1%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+5%	-98%
Нето резултат	План				90
	Реализација				-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	0%
Број запослених на дан 31.12.	План		20	22	24
	Реализација		20	22	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+10%	+9%
Просечна нето зарада	План		72,368	79,684	107,639
	Реализација		72,368	79,684	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	0%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	+10%	+35%
Инвестиције	План			1,850	800
	Реализација			700	-
	% одступања реализације од плана	0%	0%	-62%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	0%	0%	+14%

Напомена: У последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, пореде се план за 2023. годину и реализација из 2022. године.

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених



	2020. година реализација	2021. година реализација	2022. година реализација (процена)	План 2023. година
EBITDA				
ROA				
ROE				
Оперативни новчани ток				
Дуг / капитал				
Ликвидност		98.11	101.55	108.7
% зарада у пословним приходима		38.29	26.5	24.98

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2020.	Стање на дан 31.12.2021.	Стање на дан 31.12.2022.	План на дан 31.12.2023.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2020. година	2021. година	2022. година	План 2023. година
Субвенције	План		11304		
	Пренето		11304		-
	Реализовано		11304		-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Укупно приходи из буџета	План		11304		
	Пренето		11304		-
	Реализовано		11304		-

#### НАПОМЕНА:

**EBITDA** (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

**ROA** (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: (нето добит / укупна средства) \*100

**ROE** (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: (нето добит / капитал)\*100

**Оперативни новчани ток** - новчани ток из пословних активности

**Дуг / капитал** представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) \*100.

**Ликвидност** представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе)\*100.

**% зарада у пословним приходима** - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи)\*100

## БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2023. године

Прилог 5.

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>АКТИВА</b>					
00	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	0001				
	<b>Б. СТАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)</b>	0002	11,839	12,000	12,000	12,000
01	<b>I. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b> <b>(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)</b>	0003	2,131	2,300	2,300	2,300
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	2,131	2,300	2,300	2,300
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	<b>II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b> <b>(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)</b>	0009	9,708	9,700	9,700	9,700
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	7,102	8,500	8,500	8,500
023	2. Постројења и опрема	0011	1,151	1,200	1,200	1,200
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	1,455	0	0	0
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	<b>III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	0017				
04 и 05	<b>IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b> <b>(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)</b>	0018				
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	<b>V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	0028				
288	<b>В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	0029				
	<b>Г. ОБРТНА ИМОВИНА</b> <b>(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)</b>	0030	23,370	20,569	20,569	21,359
Класа 1, осим групе рачуна 14	<b>I. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)</b>	0031	100	100	100	100
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032				
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	100	100	100	100
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	<b>II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА</b>	0037				
20	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b> <b>(0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)</b>	0038	7,470	9,669	9,669	9,759

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	7,470	9,669	9,669	9,759
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044				
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045				
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048				
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	6,500	6,500	6,500	6,500
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	9,300	4,300	4,300	5,000
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	35,209	32,569	32,569	33,359
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060				
	ПАСИВА					
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	12,286	13,619	13,619	13,709
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	15,229	16,700	16,700	16,700
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405				
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	138	0	0	90
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	138			90
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410				
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	3,081	3,081	3,081	3,081
350	1. Губитак ранијих година	0413	3,081	3,081	3,081	3,081
351	2. Губитак текуће године	0414				
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415				
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417+0418+0419)	0416				
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417				
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 31.03.2023.	План 30.06.2023.	План 30.09.2023.	План 31.12.2023.
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420				
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428				
498	V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430				
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	22,923	18,950	18,950	19,650
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433				
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	4,073	4,100	4,100	4,100
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	16,300	12,300	12,300	13,000
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	7,000	8,000	8,000	8,000
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	9,300	4,300	4,300	5,000
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	2,550	2,550	2,550	2,550
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	1,500	1,500	1,500	1,500
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	1,000	1,000	1,000	1,000
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	50	50	50	50
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455				
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	35,209	32,569	32,569	33,359
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457				



**БИЛАНС УСПЕХА**  
за период од 01.01.2023. до 31.12.2023. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	П О З И Ц И Ј А	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	<b>А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1002 + 1005 + 1008 + 1009 + 1010 + 1011 + 1012)</b>	1001	59,523	102,730	159,033	227,879
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002				
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004				
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	17,800	35,100	50,733	73,096
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	17,800	35,100	50,733	73,096
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007				
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	41,723	67,630	108,300	154,783
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012				
	<b>Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)</b>	1013	59,420	102,654	158,861	227,789
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014				
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	595	1,140	1,595	2,400
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	14,120	27,920	42,500	56,916
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	11,000	22,200	33,500	44,000
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	1,700	3,400	5,100	6,666
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	1,420	2,320	3,900	6,250
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020				2,000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021				
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	43,358	70,990	110,765	159,413
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023				
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	1,347	2,604	4,001	7,060
	<b>В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0</b>	1025	103	76	172	90
	<b>Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0</b>	1026				
	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b> <b>(1028 + 1029 + 1030 + 1031)</b>	1027				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028				
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КРУСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031				
	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b> <b>(1033 + 1034 + 1035 + 1036)</b>	1032				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033				
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035				
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036				
	<b>Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0</b>	1037				
	<b>Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0</b>	1038				
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ИЗ УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				0
67	J. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041				
57	K. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042				
	<b>Л. УКУПНИ ПРИХОДИ</b> <b>(1001 + 1027 + 1039 + 1041)</b>	1043	59,523	102,730	159,033	227,879
	<b>Љ. УКУПНИ РАСХОДИ</b> <b>(1013 + 1032 + 1040 + 1042)</b>	1044	59,420	102,654	158,861	227,789
	<b>М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0</b>	1045	103	76	172	90
	<b>Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0</b>	1046				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5	6	7
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	103	76	172	90
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		15	11	26	14
721	I. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	T. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	88	65	146	76
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ**  
у периоду од 01.01. до 31.12.2023. године

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5	6
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>					
<b>I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)</b>	3001	90,000	170,000	260,000	350,000
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	70,000	120,000	180,000	250,000
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003				
3. Примљене камате из пословних активности	3004				
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	20,000	50,000	80,000	100,000
<b>II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)</b>	3006	90,000	170,000	260,000	350,000
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007				
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008	52,800	85,920	128,450	181,034
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	14,120	27,920	42,500	56,916
4. Плаћене камате у земљи	3010				
5. Плаћене камате у иностранству	3011				
6. Порез на добитак	3012	80	160	50	50
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	3,000	6,000	9,000	12,000
8. Остали одливи из пословних активности	3014	20,000	50,000	80,000	100,000
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016				
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)</b>	3017				
1. Продаја акција и удела	3018				
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019				
3. Остали финансијски пласмани	3020				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021				
5. Примљене дивиденде	3022				
<b>II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)</b>	3023				
1. Куповина акција и удела	3024				
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025				
3. Остали финансијски пласмани	3026				
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028				
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>					
<b>I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)</b>	3029				
1. Увећање основног капитала	3030				
2. Дугорочни кредити у земљи	3031				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032				
4. Краткорочни кредити у земљи	3033				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034				
6. Остале дугорочне обавезе	3035				
7. Остале краткорочне обавезе	3036				
<b>II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)</b>	3037				
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1	2	3	4	5	6
4. Краткорочни кредити у земљи	3041				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046				
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047				
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	90,000	170,000	260,000	350,000
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	90,000	170,000	260,000	350,000
Љ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	0	0	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051				
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	6,500	6,500	6,500	6,500
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	6,500	6,500	6,500	6,500



# СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2022. године					у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)
	1	2	3	4 (2-3)	5
Субвенције					
Остали приходи из буџета*					
УКУПНО					

План за период 01.01-31.12.2023. године				у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО				

\* Под осталим приходима из буџета сматрају се сви приходи који нису субвенције (нпр. додела средстава из буџета по јавном позиву, конкурс и сл.).

## ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

у динарима

Р.бр.	Трошкови запослених	План 01.01-31.12.2022.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2022.	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	22,432,000	19,000,000	7,700,000	15,600,000	23,500,000	31,000,000
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	32,100,000	27,000,000	11,000,000	22,200,000	33,500,000	44,000,000
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	37,468,000	31,400,000	12,700,000	25,600,000	38,600,000	50,666,000
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	23	22	23	25	25	24
4.1.	- на неодређено време	19	19	18	18	18	18
4.2.	- на одређено време	4	3	5	7	7	6
5	Накнаде по уговору о делу	200,000	150,000	175,000	350,000	525,000	700,000
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу*	5	5	3	6	9	12
7	Накнаде по ауторским уговорима						
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13	Накнаде члановима скупштине						
14	Број чланова скупштине*						
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1,425,000	1,425,000	350,000	700,000	1,050,000	1,425,000
16	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18	Број чланова Комисије за ревизију*						
19	Превоз запослених на посао и са посла	1,000,000	1,000,000	325,000	750,000	1,025,000	1,300,000
20	Дневнице на службеном путу	100,000	20,000	30,000	50,000	70,000	100,000
21	Накнаде трошкова на службеном путу			30,000	50,000	70,000	100,000
22	Отпремнина за одлазак у пензију			500,000		1,000,000	1,000,000
23	Број прималаца отпремнине			1		2	2
24	Јубиларне награде	600,000	600,000				
25	Број прималаца јубиларних награда	5	5				
26	Смештај и исхрана на терену						
27	Помоћ радницима и породици радника	1,400,000	1,100,000	200,000	400,000	600,000	1,625,000
28	Стипендије						
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1,200,000	1,115,000				
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	200,000	100,000	50,000	100,000	150,000	200,000

\* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

\*\* позиције од 5 до 29 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

## Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2022. године

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Пословодство	1	1	1	0	1
2	Сектор за изградњу	8	3	3	3	0
3	Сектор за урбанистичко планирање	14	10	10	9	1
4	Сектор правних, економских и општих послова	7	7	7	5	2
5						
6						
7						
8						
9						
10						
11						
12						
13						
14						
15						
16						
17						
18						
19						
20						
21						
...						
УКУПНО:		30	21	21	17	4

## Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	ВСС	14	16		3
2	ВС	1	1		
3	ВКВ				
4	ССС	6	6		
5	КВ				
6	ПК				
7	НК	1	1		
УКУПНО		22	24		3

## Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 30 година	1	3
2	30 до 40	2	2
3	40 до 50	8	10
4	50 до 60	7	5
5	Преко 60	4	4
УКУПНО		22	24
Просечна старост		53.18	52.08

## Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор /Скупштина	
		Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.	Број на дан 31.12.2022.	Број на дан 31.12.2023.
1	Мушки	5	6	1	1
2	Женски	17	18	2	2
УКУПНО		22	24	3	3

## Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2022.	Број запослених 31.12.2023.
1	До 5 година	2	4
2	5 до 10	1	1
3	10 до 15	1	3
4	15 до 20	5	5
5	20 до 25	2	2
6	25 до 30	3	3
7	30 до 35	6	6
8	Преко 35	2	0
УКУПНО		22	24

## ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2022. године	22		Стање на дан 30.06.2023. године	25
	Одлив кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.			Одлив кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	
1	одлазак у пензију	1	1	одлазак у пензију	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01-31.03.2023.			Пријем кадрова у периоду 01.07-30.09.2023.	
1	пуна радног места по систематизацији	2	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 31.03.2023. године	23		Стање на дан 30.09.2022. године	24
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2023. године	23		Стање на дан 30.09.2022. године	24
	Одлив кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.			Одлив кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	
1	навести основ		1	навести основ	
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04-30.06.2023.			Пријем кадрова у периоду 01.10-31.12.2023.	
1	пуна радног места по систематизацији	2	1	навести основ	
2			2		
	Стање на дан 30.06.2023. године	25		Стање на дан 31.12.2023. године	24



## Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2022. годину\* - Бруто 1

у динарима

Исплата по месецима 2022.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	19	1.976.318	104.017	18	1.817.336	100.953				1	158.982	158.982
II	20	2.008.393	100.420	19	1.838.485	96.762				1	169.908	169.908
III	19	1.952.711	102.774	18	1.783.285	99.071				1	169.426	169.426
IV	19	2.028.625	106.770	17	1.730.354	101.786	1	116.458	116.458	1	181.813	181.813
V	18	2.099.872	116.660	16	1.785.344	111.584	1	112.682	112.682	1	201.846	201.846
VI	18	2.085.411	115.856	16	1.753.164	109.573	1	134.354	134.354	1	197.893	197.893
VII	19	2.181.192	114.800	16	1.829.401	114.338	2	163.565	81.783	1	188.226	188.226
VIII	21	2.428.901	115.662	16	1.831.794	114.487	4	392.508	98.127	1	204.599	204.599
IX	20	2.544.499	127.225	15	1.808.309	120.554	4	514.777	128.694	1	221.413	221.413
X	20	2.575.370	128.769	15	1.851.732	123.449	4	503.622	125.906	1	220.016	220.016
XI	21	2.700.000	128.571	15	1.935.000	129.000	5	540.000	108.000	1	225.000	225.000
XII	22	2.700.000	122.727	16	1.935.000	120.938	5	540.000	108.000	1	225.000	225.000
УКУПНО	236	27.281.292		197	21.899.204	111.163	27	3.017.966		12	2.364.122	
ПРОСЕК	20	2.273.441		16	1.824.334	111.163	3	335.330		1	197.010	

\* исплата са проценком до краја године

\*\* старозапослени у 2022. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2021. године

## Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 1

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	22	3.000.000	136.364	21	2.750.000	130.952				1	250.000	250.000
II	22	3.300.000	150.000	20	2.880.000	144.000	1	160.000	160.000	1	260.000	260.000
III	23	3.480.000	151.304	20	2.880.000	144.000	2	340.000	170.000	1	260.000	260.000
IV	24	3.650.000	152.083	20	2.880.000	144.000	3	500.000	166.667	1	270.000	270.000
V	25	3.850.000	154.000	20	2.880.000	144.000	4	700.000	175.000	1	270.000	270.000
VI	25	3.850.000	154.000	20	2.880.000	144.000	4	700.000	175.000	1	270.000	270.000
VII	25	3.850.000	154.000	20	2.880.000	144.000	4	700.000	175.000	1	270.000	270.000
VIII	25	3.850.000	154.000	20	2.880.000	144.000	4	700.000	175.000	1	270.000	270.000
IX	25	3.850.000	154.000	20	2.880.000	144.000	4	700.000	175.000	1	270.000	270.000
X	25	3.850.000	154.000	20	2.880.000	144.000	4	700.000	175.000	1	270.000	270.000
XI	24	3.720.000	155.000	19	2.750.000	144.737	4	700.000	175.000	1	270.000	270.000
XII	24	3.750.000	156.250	19	2.780.000	146.316	4	700.000	175.000	1	270.000	270.000
УКУПНО	289	44.000.000	152.249	239	34.200.000		38	6.600.000		12	3.200.000	
ПРОСЕК	24	3.666.667		20	2.850.000		3	600.000		1	266.667	

\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2023. годину - Бруто 2

у динарима

План по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	22	3,454,500	157,023	21	3,166,325	150,792				1	287,875	287,875
II	22	3,799,970	172,726	20	3,316,320	165,816	1	184,250	184,250	1	299,400	299,400
III	23	4,007,270	174,229	20	3,316,320	165,816	2	391,550	195,775	1	299,400	299,400
IV	24	4,202,980	175,124	20	3,316,320	165,816	3	575,750	191,917	1	310,910	310,910
V	25	4,433,280	177,331	20	3,316,320	165,816	4	806,050	201,513	1	310,910	310,910
VI	25	4,433,280	177,331	20	3,316,320	165,816	4	806,050	201,513	1	310,910	310,910
VII	25	4,433,280	177,331	20	3,316,320	165,816	4	806,050	201,513	1	310,910	310,910
VIII	25	4,433,280	177,331	20	3,316,320	165,816	4	806,050	201,513	1	310,910	310,910
IX	25	4,433,280	177,331	20	3,316,320	165,816	4	806,050	201,513	1	310,910	310,910
X	25	4,433,280	177,331	20	3,316,320	165,816	4	806,050	201,513	1	310,910	310,910
XI	24	4,283,585	178,483	19	3,166,325	166,664	4	806,050	201,513	1	310,910	310,910
XII	24	4,318,015	179,917	19	3,201,055	168,477	4	806,050	201,513	1	310,910	310,910
УКУПНО	289	50,666,000		239	39,381,185		38	7,599,950		12	3,684,865	
ПРОСЕК	24	4,222,167		20	3,281,765		3	690,905		1	307,072	

\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

## Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2022. години		Планирана у 2023. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	60700	42500	80600	56500
	Највиша зарада	163400	114500	178300	125000
Пословодство	Најнижа зарада	154000	109700	189700	133000
	Највиша зарада	195400	137000	221000	155000

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2023. до \_\_\_\_\_ 2023. године - Бруто 1**

у динарима

Реализација по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима  
од 01.01.2023. до \_\_\_\_\_ 2023. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2023.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I												
II												
III												
IV												
V												
VI												
VII												
VIII												
IX												
X												
XI												
XII												
УКУПНО												
ПРОСЕК												

\*старозапослени у 2023. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2022. године

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
II	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
III	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
IV	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
V	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
VI	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
VII	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
VIII	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
IX	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
X	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
XI	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
XII	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2
УКУПНО	840,000	360,000	240,000	24	840,000	360,000	240,000	24
ПРОСЕК	70,000	30,000	20,000	2	70,000	30,000	20,000	2

## Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

у динарима

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2022. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
II	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
III	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
IV	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
V	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
VI	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
VII	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
VIII	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
IX	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
X	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
XI	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
XII	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2
УКУПНО	1,312,500	562,500	375,000	24	1,312,500	562,500	375,000	24
ПРОСЕК	109,375	46,875	31,250	2	109,375	46,875	31,250	2



## Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2022. година				Комисија за ревизију план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								

## Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2022. година				Комисија за ревизију план 2023. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2*3)	1	2	3	1+(2*3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0				0			
ПРОСЕК								



## ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

у динарима

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2022. години	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
<b>Добра</b>						
1.	Канцеларијски материјал	500,000	150,000	300,000	400,000	500,000
2.	Материјал за хигијену	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
3.	Кафа, сокови	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
4.	Материјал за стручно усавршавање	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
5.	ХТЗ опрема	0	25,000	50,000	75,000	100,000
6.	Електрична енергија за ЈП	250,000	75,000	150,000	225,000	350,000
7.	Гориво	220,000	70,000	140,000	220,000	300,000
8.	Набавка рачунара	500,000	250,000	250,000	500,000	500,000
9.	Реконструкција интернет мреже	0	300,000	300,000	300,000	300,000
...						
<b>Укупно добра:</b>		<b>1,770,000</b>	<b>945,000</b>	<b>1,340,000</b>	<b>1,945,000</b>	<b>2,350,000</b>
<b>Услуге</b>						
1	Набавка електричне енергије за јавну расвету	65,000,000	21,000,000	40,000,000	55,000,000	75,000,000
2	Текуће одржавање јавне расвете	13,000,000	5,000,000	9,000,000	13,000,000	16,666,667
3	Реконструкција јавног осветљења	2,000,000	2,000,000	10,000,000	20,000,000	25,000,000
4	Пројектовање јавне расвете у Индустриској улици	500,000	600,000	600,000	600,000	600,000
5	Пројектовање јавне расвете у Главниој улици, прилаз из Инђије	500,000	400,000	400,000	400,000	400,000
6	Одржавање опреме предузећа	650,000	200,000	400,000	500,000	990,000
7	Одржавање софтвера предузећа	500,000	160,000	300,000	400,000	600,000
8	Чишћење пословног простора	212,500	90,000	180,000	270,000	360,000
9	ПТТ услуге	80,000	15,000	40,000	75,000	100,000
10	Мобилни и фиксни телефони, интернет	500,000	200,000	350,000	500,000	750,000
11	Комуналне услуге (вода, смеће)	80,000	25,000	50,000	75,000	100,000
12	Услуге оглашавања	150,000	50,000	100,000	150,000	200,000
13	Штампарске услуге	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
14	Ревизија финансијских извештаја за 2022. годину	100,000	100,000	100,000	100,000	250,000
15	Услуге вештачења	70,000	50,000	50,000	100,000	100,000
16	Услуге осигурања имовине и лица	550,000	200,000	400,000	600,000	800,000
17	Банкарске услуге	250,000	70,000	150,000	220,000	300,000
18	Услуге грејања	600,000	200,000	350,000	450,000	850,000
19	Услуге закупа програма за цртање за архитекте	330,000	0	0	350,000	350,000
20	Стручне услуге везане за послове пројектовања и надзора	700,000	350,000	700,000	990,000	990,000
21	Услуге стручног усавршавања запослених (обуке, семинари)	200,000	50,000	100,000	150,000	200,000
22	Трошкови репрезентације (услуге угоститељских објеката)	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
23	Услуга одржавања сајта предузећа	150,000	150,000	150,000	150,000	150,000
24	Геодетске услуге и слично	200,000	50,000	100,000	150,000	200,000
<b>Укупно услуге:</b>		<b>86,522,500</b>	<b>31,010,000</b>	<b>63,620,000</b>	<b>94,380,000</b>	<b>125,156,667</b>

Радови						
1	Изградња јавне расвету у Индустијској улици	0	0	10,000,000	15,000,000	18,333,330
2	Изградња јавне расвете у Главној улици, прилаз из правца Инђије	0	0	0	5,000,000	6,250,000
...						
Укупно радови:		0	0	10,000,000	20,000,000	24,583,330
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ+РАДОВИ						

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2022. године	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2023. година				План 2024. година	План 2025. година
								План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.		
1	Набавка рачунара	2023	2023	500.000		Сопствена средства	500.000		500.000		500.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
2	Реконструкција мреже за интернет	2023	2023	300.000		Сопствена средства	500.000		500.000		500.000		
						Позајмљена средства	300.000		300.000		300.000		
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
3						Сопствена средства	300.000		300.000		300.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
4						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
5						Сопствена средства							
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
Укупно инвестиције							800.000	300.000	800.000	800.000	800.000		

У 000 динара

у 000 динара



## СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

у динарима

Редни број	Позиција	План 2022. година	Реализација (процена) 2022. година	План 01.01-31.03.2023.	План 01.01-30.06.2023.	План 01.01-30.09.2023.	План 01.01-31.12.2023.
1.	Спонзорство						
2.	Донације						
3.	Хуманитарне активности						
4.	Спортске активности						
5.	Репрезентација	100,000	100,000	25,000	50,000	75,000	100,000
6.	Реклама и пропаганда						
7.	Остало						